

Vállalkozásfejlesztés MSc

Záróvizsga tételek

2026/27

I. Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek

1. Mutassa be a stratégiai gondolkodás jellemzőit és a stratégiai menedzsment folyamatát! Ismertesse a vállalati küldetés, jövőkép és célrendszer szerepét, valamint a stratégiaalkotás és -megvalósítás főbb szakaszait!
2. Mutassa be a vállalkozások külső és iparági környezetének stratégiai elemzésére alkalmazható főbb módszereket! Ismertesse ezek szerepét a vállalkozások stratégiai helyzetének értékelésében!
3. Mutassa be a vállalkozások belső környezetének, erőforrásainak és képességeinek elemzésére alkalmazható főbb módszereket! Ismertesse ezek szerepét a vállalkozás erősségeinek, gyengeségeinek és fejlesztési lehetőségeinek feltárásában!
4. Mutassa be a stratégiai alternatívák kialakításának, értékelésének és kiválasztásának főbb szempontjait! Ismertesse a vállalkozások növekedési és innovációs stratégiai lehetőségeit!
5. Mutassa be a gazdasági társaságok alapításának, működésének és megszűnésének alapvető jogi kereteit! Ismertesse a főbb gazdasági társasági formák sajátosságait!
6. Mutassa be az innováció főbb típusait és elméleti megközelítéseit! Ismertesse az innováció szerepét a vállalkozások fejlődésében és versenyképességében!
7. Mutassa be a vállalkozások pénzügyi elemzésének főbb területeit! Ismertesse a vállalkozás vagyoni, pénzügyi és jövedelmezőségi helyzetének értékelésére alkalmazható főbb mutatókat!
8. Mutassa be a vállalati pénzügyi nehézségek felismerésének és a csődkockázat előrejelzésének főbb módszereit! Ismertesse a korai figyelmeztető rendszerek, a cash flow alapú elemzés, valamint a vállalati reziliencia és válságkezelés szerepét a pénzügyi nehézségek megelőzésében és kezelésében!
9. Mutassa be a vállalkozásfejlesztési kutatás folyamatának főbb lépéseit! Ismertesse a kutatási probléma és a kutatási kérdés meghatározásának, valamint a kvalitatív és kvantitatív kutatási módszerek megválasztásának főbb szempontjait!
10. Mutassa be az üzleti és szervezeti kommunikáció főbb jellemzőit és formáit! Ismertesse a hatékony kommunikáció főbb módszereit és eszközeit, különös tekintettel az asszertív kommunikációra és a visszajelzésre!

II. Vállalkozásfejlesztési szakmai ismeretek

1. Mutassa be az innováció tervezésének és megvalósításának főbb módszereit! Ismertesse a kreatív problémamegoldás, az ötletgenerálás, a prototípus-készítés és az értéktervezés szerepét az innovációs folyamatban!
2. Mutassa be a projektmenedzsment alapfogalmait és a projektmenedzsment-ciklus főbb szakaszait! Ismertesse a projektek szereplőit, érintettjeit és szervezeti formáit!
3. Mutassa be a projektek elemzésének és tervezésének főbb módszereit! Ismertesse a projekt ütemezésének, költségtervezésének és kockázatelemzésének főbb eszközeit!
4. Mutassa be a vállalkozások pénzügyi és finanszírozási stratégiáinak főbb elemeit! Ismertesse a finanszírozási források megválasztásának, az optimális tőkeszerkezet kialakításának, a likviditásmenedzsment, a kamat- és devizakockázatok kezelésének és a finanszírozási kockázatok kezelésének főbb szempontjait!
5. Mutassa be a kockázati tőkefinanszírozás jellemzőit és szerepét a vállalkozások finanszírozásában! Ismertesse a kockázati tőke-befektetés folyamatát, a befektetési döntés főbb szempontjait és a befektető kiszállási lehetőségeit, valamint a startupok értékelésének (valuation), a portfóliószemléletnek és az aszimmetrikus kockázat-hozam viszonynak a főbb kérdéseit!
6. Mutassa be az üzleti modell fogalmát és főbb elemeit! Ismertesse az üzletimodell-innováció és a digitális átalakulás szerepét a vállalkozások üzleti modelljeinek kialakításában és megújításában!
7. Mutassa be a vállalkozások főbb piaci stratégiáit! Ismertesse a piaci pozicionálás és a piacra lépési döntések főbb szempontjait!
8. Mutassa be a vállalkozások nemzetköziesedésének főbb motivációit és formáit! Ismertesse a globalizáció és a nemzetközi üzleti környezet vállalkozások működésére és növekedésére gyakorolt hatását!
9. Mutassa be a vállalkozások támogatását szolgáló szakpolitika céljait és főbb eszközeit! Ismertesse a hazai és európai uniós támogatási rendszer, valamint az állami támogatások, az adópolitika és a fejlesztéspolitika vállalkozások működésében betöltött szerepét!
10. Mutassa be a digitális és szoftveres eszközök szerepét az innovációs projektek támogatásában! Ismertesse a projektmenedzsment információs rendszerek, az együttműködési platformok és az adatvezérelt döntéstámogatás, a

mesterséges intelligencia és az automatizáció vállalkozásfejlesztésben betöltött szerepét és főbb alkalmazási lehetőségeit!

11. Mutassa be a vállalatértékelés célját és főbb megközelítéseit! Ismertesse a vállalkozások vagyoni, pénzügyi és jövedelmezőségi helyzetének, valamint jövőbeli pénztermelő képességének szerepét a vállalat értékének meghatározásában! Térjen ki a vállalatértékelés és a vállalkozásfejlesztési, illetve finanszírozási döntések kapcsolatára is!
12. Mutassa be a fenntarthatósági szempontok és kockázatok szerepét a vállalkozások működésében és fejlődésében! Ismertesse a környezeti, társadalmi és szabályozási tényezők hatását a vállalati döntésekre, a kockázatkezelésre, valamint a stratégiai és finanszírozási lehetőségekre!
13. Mutassa be az adatok stratégiai erőforrásként betöltött szerepét a vállalkozások működésében és fejlődésében! Ismertesse az adatvezérelt üzleti modellek, az üzleti analitika és a mesterséges intelligencia alkalmazásának főbb lehetőségeit az értékteremtés, az innováció és a versenyképesség támogatásában! Térjen ki az adatvezérelt működés és a mesterséges intelligencia alkalmazásának főbb kockázataira, korlátaira, valamint etikai és adatkezelési kérdéseire is!